

SCÉNARIO 3 (EXEMPLE)

PROBABLE

CONTEXTE ET OBJECTIFS

Le projet s'est globalement bien déroulé. Le départ de Julie n'a pas pu être évité mais une passation a été organisée en cours de projet. Des contraintes côté commanditaire ont généré des retards dans les validations créatives qui ont conduit à un décalage de livraison des créations initiales et à déprogrammer des ressources techniques. Le retard a été en partie compensé par un plus grand nombre de ressources mobilisées. Un système collaboratif a été mis en place avec la DSI pour faciliter l'intégration du projet dans le SI client.

100%
COUVERTURE FONCTIONNELLE

Le Toutou fumant, nouvelle chaine de boutiques de hot-dogs, lance son activité en France. Elle souhaite mettre en place sa communication digitale pour contribuer à construire sa notoriété et proposera du *click & collect* ainsi que l'accès à un compte fidélité via son site Web.

VARIABLES INTERNES		VARIABLES EXTERNES		DURÉE ESTIMÉE
DISPONIBILITÉ DES RESSOURCES	COORDINATION DU PROJET	MOYENS	STABILITÉ DU PÉRIMÈTRE	

<ul style="list-style-type: none"> - Ressources planifiés utilisés selon les prévisions. - Les remplacements de profils liés à la déprogrammation des ressources techniques ont généré un léger retard de production (attente de leur disponibilité). Un plus grand nombre de développeurs a été mobilisé pour compenser les retards accumulés et se rapprocher de l'objectif de délai. 	<ul style="list-style-type: none"> - Julie, la chef de projet nommée en début de projet a posé sa démission en cours de réalisation. Un successeur à pu reprendre le projet au prix d'une passation d'une semaine à financer. - Les 4 chantiers du projet ont été répartis dans le temps pour assurer une meilleure implication des ressources. 	<ul style="list-style-type: none"> - La mise à disposition des moyens par le commanditaire a été assurée. Pas d'incident. - Des sources de financement complémentaires pour les dépassements de budget ont été trouvées par le commanditaire. 	<ul style="list-style-type: none"> - Le besoin a légèrement évolué en cours de projet. De nouvelles demandes à la suite des ateliers de conception avec des utilisateurs à induit des développements complémentaires. Il auront été compensés par l'annulation de fonctionnalités moins importantes. 	<p>6 mois Retard possible</p>
---	--	--	--	--


PORTÉE DU PROJET

REPORTING ET DOCUMENTATION	COMMUNICATION INTERNE	CYCLE DE DÉCISION	INFLUENCE DES PARTIES PRENANTES	BUDGET ESTIMÉ
----------------------------	-----------------------	-------------------	---------------------------------	---------------

<ul style="list-style-type: none"> - La tenue du journal projet a permis au successeur de Julie de reconstituer facilement l'historique pour la prise de relais. - La mise en place de nouvelles procédures de gestion de versions (Git) et de documentation technique (Wiki) ont facilité la collaboration avec la DSI client, augmentant la charge de certaines ressources. 	<ul style="list-style-type: none"> - Les process internes en place chez le prestataire et les réunions d'équipe planifiées ont permis un bon échange d'informations en cours de projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Les temps de validation n'ont pas été respectés (disponibilité de Clémence) en cours de projet, impliquant une replanification des ressources et des retards importants dans les livraisons. 	<ul style="list-style-type: none"> - Fidadonf a communiqué les spécifications techniques de sa solution dès le début du projet afin d'en permettre l'analyse avant la phase de développements techniques. - Mario a été intégré dans les phases de conception organisées en début de projet afin de tenir compte de ses contraintes. Cela a conduit à un retard dans la phase de conception obligeant à déprogrammer des ressources techniques. 	<p>120k  Supérieur au prévisionnel</p>
---	---	--	---	--

- Conception et développement du site Web
- Campagne display
- Créations des comptes sociaux facebook, twitter, instagram
- Campagne réseaux sociaux de lancement

MAÎTRISE TECHNOLOGIQUE	INFRASTRUCTURE TECHNIQUE	INFLUENCE DE LA CONCURRENCE	CADRE RÉGLEMENTAIRE	ROI
------------------------	--------------------------	-----------------------------	---------------------	-----

<ul style="list-style-type: none"> - Les technologies envisagées sont maîtrisées par l'agence. Pas de difficultés constatées sur les développements. 	<ul style="list-style-type: none"> - Infrastructure technique stable et éprouvée. Aucun problème identifié. 	<ul style="list-style-type: none"> - La concurrence en place n'a pas eu d'influence sur le déroulement du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Pas d'impact de la réglementation pour ce projet. - Contraintes CNIL et RGPD appliquées aisément, comme pour tout projet gérés par le prestataire (procédures déjà établies en interne). 	<p> Légèrement dégradé</p>
--	--	--	--	---